

COMPTE-RENDU DU CONSEIL D'ADMINISTRATION DU GFP du 9 février 2024



Membres du CA présents : Emmanuel Beyou, Delphine Blanc, Fanny Bonnet, Sylvain Caillol, Christophe Chassenieux, Aurélie Colas, Laurent Gervat, Caroline Genix, Simon Harrison, Cédric Loubat, Vincent Monteil, Olivier Sandre, Julien Portal.

Membres invités permanents et de droit présents : Jean Raynaud, Séverine Boyer, Khalid Ferji, Valérie Gaucher, Maud Save, Loïc Le Pluart, Noëlle Billon, Sophie Guillaume, Jean-François Gérard, Claude Janin, Daniel Grande, Gustavo Luengo, Jean-Claude Jammet.

Excusés : Yvette Tran, Florent Vauthier / **Absent :** Jean-Jacques Flat.

Invités : Michaël Lalanne, Frédéric Peruch

La séance est ouverte à 14h00 en visioconférence sur la plateforme zoom.

Les points abordés sont les suivants :

1. Approbation du compte-rendu du CA du 6 octobre 2023

Le compte-rendu est approuvé à 96 % (4 % d'abstention).

2. Avant-propos de Vincent Monteil, nouveau président du GFP

Le premier séminaire du CA du GFP élargi (organisé chez l'Oréal le 29/09/2023) a conduit aux conclusions suivantes :

1) Un constat partagé : un problème d'attractivité et rétention des adhérents

De nombreux facteurs peuvent expliquer ce constat (comme le manque de communication...), mais c'est véritablement l'**absence de proposition de valeur claire** qui fait défaut.

2) Une vision commune du GFP de demain : un rôle clarifié & une base d'adhérents massifiée / diversifiée

Plusieurs aspects sont ressortis sur le positionnement/vision du GFP à l'avenir :

- GFP **Expert des polymères** : le point de contact clé, centralisateur de l'expertise existante et précurseur des nouveaux changements (veille, prospective) ;
- GFP **Formateur**, accompagnant le développement et la montée en compétences sur les polymères ;
- GFP **Leader d'opinion**, fédérateur des forces en présence avec un rôle d'influence clé auprès des pouvoirs publics ;
- GFP « **Pôle emploi** » des polymères, mettant en relation industriels et chercheurs/experts ;
- GFP « Boosteur de carrière », à tout moment de sa vie professionnelle.

3) Un alignement sur la manière d'apporter une réponse aux problèmes rencontrés

Un travail sur la **proposition de valeur du GFP** est à mener en 4 étapes:

1. Définition de la proposition de valeur du GFP par profil d'adhérent ;
2. Définition de l'**offre de services associée** ;
3. Activation de cette offre **au niveau central et régional** ;
4. Test & Learn, avec remontée et partage d'informations pour itérer et ajuster au fur et à mesure.

3 éléments clef de voute de la proposition de valeur du GFP sont ressortis:

Emploi et carrière

Expertise et connaissance

Réseau / Communauté

4) Un besoin de davantage de communication et de partage au sein de l'association

(au niveau du CA / central et au niveau local)

A ces fins il est à souhaiter :

- **Mise en place des temps dédiés et sanctuarisés pour le CA**, afin de traiter collectivement du sujet de l'association et de son avenir, au-delà des éléments purement administratifs
- **Unification des pratiques** entres national/régional, pour davantage de clarté et de transparence.

A partir de ces conclusions des actions sont à mener (dont certains sont déjà en cours) dans différentes directions :

1) PROPOSITION DE VALEUR / OFFRE DE SERVICES DIVERSIFIEE

Création d'un groupe de travail dédié représentatif de la diversité du GFP

« FEUILLE DE ROUTE » ?

2) COMMUNICATION en général

Commission COMMUNICATION

mais aussi commission PRIX et groupe de travail SOCIETES SŒURS

3) REPRESENTATIVITE au CA / en local etc...de la diversité des membres (actuels et à venir)

Equilibre académique / indus (implication élections CA / SECTIONS REGIONALES)

Invité « Jeune chercheur » au CA (à généraliser en local)

4) PARTAGE / ECHANGES

Séminaire 1 fois par an pour faire le point en dehors de l'administratif (CA)

Favoriser/entretenir les échanges CA/ National avec local / V2P / commission enseignement...

5) UNIFORMISATION / DEMOCRATISATION

Entre le National et le Local (mandat de 3 ans...)

6) IMPLICATION

Dans les travaux du CA: chaque membre du CA doit s'investir dans au moins une commission / groupe etc... Idem en local chaque membre de bureau doit s'investir.

Enfin la structuration du CA élargi du GFP suite aux élections de Novembre 2023 a été présentée/rappelée avec quelques nouveautés comme les attributions des membres du bureau (VP, SGA..).

Le conseil d'administration est composé de 15 membres au total (8 académiques / 7 industriels à l'heure actuelle). Parmi ces membres certains ont été élus par les membres du CA pour faire partie du bureau du GFP.

Le bureau actuel du CA est composé de :

V. MONTEIL (Président)
S. CAILLOL (Vice Président Académique/Relations avec Sociétés sœurs)
C. LOUBAT (Vice Président Industriel / Relations avec Industriels)
F. BONNET (Secrétaire Générale)
O. SANDRE (Secrétaire Générale Adjoint / Communication)
S. HARRISSON (Trésorier)

AUTRES MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

E. BEYOU / D. BLANC / C. CHASSENIEUX / A. COLAS / J. J. FLAT / A.C. GENIX / L. GERVAT / J. PORTAL /
F. VAULTIER

Le GFP a également deux employés :

A. WAAG (gestion)
F. PELASCINI (webmaster)

Au sein du GFP ont été créés plusieurs COMMISSIONS :

- La plus ancienne, la commission ENSEIGNEMENT (avec un compte bancaire séparé et un statut similaire aux sections régionales) / Présidente: N. BILLION (invitée permanente du CA)
- La commission PRIX / Animatrice: M. SAVE
- La commission COMMUNICATION / Animateur: O. SANDRE

Et il y aura en 2024 deux GROUPES DE TRAVAIL :

- Un déjà en activité sur les relations avec les SOCIÉTÉS SŒURS / Animateur: S. CAILLOL
- Un en création sur la « PROPOSITION DE VALEUR / OFFRE DE SERVICE » du GFP.

Le GFP comprend également 7 SECTIONS REGIONALES dont les présidents sont invités permanents du CA, une cellule de Veille et Prospectives (V2P) dont l'animateur est J.-C. JAMMET (invité permanent du CA). Deux CONSEILLERS SCIENTIFIQUES (C. JANIN / D. GRANDE) participent également au CA. Et il est rappelé que les anciens présidents du GFP sont membres de droit du CA (lors du CA du 09/02/24 étaient présents J.-F. GERARD, S. GUILLAUME et G. LUENGO).

3. Invitation au CA d'un « jeune chercheur » (doctorant ou post-doctorant)

Suite aux discussions lors du séminaire du GFP, la proposition d'inviter un jeune chercheur au CA avait émergé de plusieurs groupes de travail. Une proposition a été faite d'identifier un jeune chercheur dans le cadre du JEPO. Nous avons eu une candidature spontanée de Michaël Lalanne (postdoc UMET composites, thèse UCCS catalyse biopolymères) lors du colloque national GFP à Bordeaux, validée par le bureau pour un premier « essai » en 2024. Par la suite, le jeune chercheur sera identifié via le JEPO à partir d'octobre 2024.

4. Point sur les prochaines élections CA

Les statuts du GFP prévoient un renouvellement par tiers tous les ans de ces administrateurs (Article 14). Ces derniers sont élus par les membres du GFP à jour de leur cotisation à la majorité absolue parmi les membres actifs du GFP jouissant de leurs droits civiques (Article 13).

Le GFP est une société savante qui a toujours souhaitée impliquée aussi bien ses membres académiques et industriels dans les activités du GFP. Il a été voté au CA d'octobre 2023 (puis en AG) que la composition CA du GFP soit de 50% de membres actifs académiques et de 50 % de membres actifs industriels. Le CA étant composé de 15 membres, chaque année un nombre de sièges sera fixé pour les membres académiques et industriels en fonction de la composition des membres restants au sein du CA pour maintenir cet équilibre académique/industriel. Ces sièges seront attribués en fonction du nombre de votes au sein de chaque catégorie de candidats (académiques ou industriels). Le dernier siège sera attribué en fonction du nombre de votes indifféremment de la catégorie des candidats.

Il est précisé qu'en Novembre 2024 5 membres du CA (dont 4 industriels et 1 académique) seront en fin de mandat dont 3 seront en fin de deuxième mandat et 2 en fin de premier mandat et donc pourront se représenter.

5. Groupes de travail « proposition de valeur / offre de services / feuille de route du GFP » et « sociétés sœurs »

Dans la continuité des travaux du séminaire un groupe de travail est créé pour travailler sur la **proposition de valeur et l'offre de service du GFP** avec la volonté de faire une proposition différenciée selon le type de membres (actuels ou à venir). Il va être fait au sein du CA élargi, un appel à participation à ce groupe avec l'objectif d'être le plus représentatif possible des membres du GFP (mail à venir). Il est aussi précisé que ce groupe de travail sera partie prenante dans l'organisation du futur séminaire GFP qui sera un point d'étape de ses travaux.

Un groupe de travail dédié à **l'établissement ou au renforcement des liens entre les sociétés « sœurs »**, c'est-à-dire d'autres sociétés savantes (nationales ou internationales) ainsi que des réseaux ou GDR a été établi. Il s'est réuni par deux fois. Il compte pour l'instant les membres suivants : Jean-François Gérard, Daniel Grande, Simon Harrisson, Claude Janin et Sylvain Caillol. Il s'est réuni par deux fois et a commencé à lister et identifier les sociétés sœurs. L'objectif final est bien évidemment de faire la promotion du GFP et de développer le nombre d'adhérents du GFP.

6. Séminaire du GFP n°2 / CA en présentiel délocalisé en « province » à l'automne

Il avait été discuté de refaire un séminaire GFP couplé à un CA d'automne en présentiel (celui de l'attribution des prix). La proposition avait été faite qu'un des industriels du CA nous accueille à nouveau (chez l'Oréal l'an dernier) pour ce séminaire. Florent Vaultier (que nous remercions) a proposé de nous accueillir chez Michelin à Clermont Ferrand pour le séminaire/CA. Le bureau du GFP a reçu favorablement la proposition qui a été validée par la direction scientifique et communication de Michelin. Le CA approuve cette idée. La date sera définie prochainement via un sondage.

7. Commission Prix et Communication

Commission Prix :

Un rappel sur les prix déjà existants qui seront concernés par l'année 2024 a été effectué : prix d'honneur, prix Champetier. Les prix SCF/GFP et SFP/GFP pour les chercheurs de moins de 40 ans sont mis en suspens du fait des changements en cours de la division Polymère au sein de la SCF.

Les trois nouveaux prix suggérés par la commission Prix en 2023 seront ouverts pour appels à candidature en 2024 : Prix Jeune, Prix JP Pascual, Prix Innovation.

Les actions futures suivantes de la commission Prix ont été proposées :

1. Rédaction des modalités et critères de sélection des 3 nouveaux prix 2024 pour être soumis au bureau GFP puis pour validation du CA du mois d'Avril 2024.
2. Rédaction, divulgation de l'annonce des Prix GFP 2024 puis réception des dossiers, pré-sélection (si besoin), répartition des dossiers aux rapporteurs membres du CA selon l'échéancier proposé en séance.

Il a été mentionné que deux membres de la commission Prix de 2023 se sont retirés de cette commission pour assumer d'autres responsabilités et Vincent Monteil souhaiterait également un relais en tant que membre de cette commission et président du GFP. Deux membres du CA ont manifesté leur intérêt à rejoindre la commission prix lors du CA du 9 Février 2024.

Commission Communication :

Un certain nombre de suggestions ont été faites durant le séminaire à Aulnay : modernisation du site web, création de « capsules vidéos », adoption d'une « mascotte ». En pratique le site web du GFP souffre de certaines carences (informations sur les commissions qui commencent à dater, difficulté à trouver la page d'adhésion et problèmes avec le paiement par CB...). Concernant les réseaux sociaux, le compte du GFP sur Twitter/X a 1117 abonnés, le compte LinkedIn 1474. L'objectif serait de doubler ces nombres, et surtout de relayer toutes les actualités pouvant intéresser les membres du GFP sur les réseaux (la différence avec le site web étant que ce dernier peut contenir des documents réservés aux adhérents, comme des vidéos longues). Olivier Sandre rappelle que des modifications importantes au site web nécessitent un budget important (plusieurs k€). La commission Communication ne s'est pas encore réunie, mais des membres du CA se sont manifestés pour en faire partie : Michaël Lalanne (représentant des jeunes polyméristes) et Julien Portal (en particulier pour la gestion du compte LinkedIn).

8. Sections locales : validation des changements de composition de bureaux de sections locales

Section Nord : arrivée de Kedafi Belkhir (UMET, Université de Lille), Sébastien Charlon (IMT-NE CERI MP), Gaëlle Le Fer (UMET, Université de Lille) et Frédéric Merle (Pôle de compétitivité Euramaterials). La composition est approuvée à 96 % (4 % d'abstention).

Section Sud-Ouest : Trésorier : Frédéric Peruch remplacé par Joan Vignolle (LCPO Bordeaux). Arrivée de Christophe Fliedel (LCC, Toulouse). La composition est approuvée à 96 % (4 % d'abstention).

Section Ile de France : arrivée de Benoît Couturaud (ICMPE, Paris-Est Créteil). La composition est approuvée à 96 % (4 % d'abstention).

Section EST : arrivée d'Alexandri Sarbu (Soprema)

La composition est approuvée à 96 % (4 % d'abstention).

Section Méditerranée : arrivée de Camille Bakkali Hassani (ICGM, Montpellier)

La composition est approuvée à 91 % (9 % d'abstention).

9. Sections locales : composition des bureaux / homogénéisation des fonctionnements avec le GFP National

Le bureau du GFP propose un mode fonctionnement des sections régionales avec appel à candidatures et élections du président, secrétaire et trésorier pour un mandat de 3 ans renouvelable 1 fois (1 fois de plus si aucun candidat à la « succession »). La désignation ou election doit se faire par les membres du bureau avec un compte-rendu transmis au CA pour ensuite pour validation en CA GFP National.

Une réflexion pour organiser des élections par tous les membres de la section concernée, comme pour le CA National est ouverte.

Le nouveau fonctionnement des sections locales est approuvé à 91 % (4% de non et 4% d'abstention).

10. Discussion tarification des adhésions

Les dépenses incompressibles du GFP (principalement les salaires de Fred et Audrey et les frais d'informatique et d'hébergement) dépassent systématiquement les revenus des adhésions. En plus, nous sommes dans un contexte d'inflation plus élevée (~5% les 2 dernières années) et il faut prévoir des augmentations des dépenses et des salaires. Notre seule autre source de revenus est le partage des bénéfices des congrès, qui peut varier de manière significative d'une année à l'autre. Pour combler ce trou, et nous laisser de la marge pour des augmentations de salaires, le trésorier propose une augmentation des tarifs de 60€ à 70€, à voter à la prochaine AG et à prendre effet le 01/01/2025. Une deuxième augmentation à 80€ serait envisageable dans les années à venir.

Après discussion, il a été convenu que le trésorier présente une proposition plus détaillée à la prochaine réunion du CA. Points à considérer: 1. Minimiser autant que possible l'augmentation des tarifs des adhésions étudiants; 2. Possibilité de faire l'augmentation en deux étapes de 5€ sur deux années consécutives, plutôt que 10€ à la fois; 3. Quel effet sur les tarifs d'adhésion collectives/personnes morales ?

11. SCF : avenir de la « division Chimie des Polymères et Matériaux » après Mai 2024

Plusieurs informations sont partagées mais la situation de la SCF est très complexe actuellement et ces informations sont susceptibles de changer.

Il est rappelé qu'une séparation avait été actée « oralement » entre le GFP et la Division « Chimie des polymères et matériaux » de la SCF pour des raisons juridiques (historiquement le bureau du GFP faisait office de bureau de la division « Chimie des polymères et matériaux »).

Des élections doivent être organisées au sein de toutes les entités de la SCF à partir de Mai 2024. Et donc il y aura une élection d'un bureau de la division « Chimie des polymères et matériaux » indépendant du GFP. Jusqu'en Mai 2024 : le bureau « GFP » de la division (G. Luengo / S. Harrison / D. Chan-Seng reste en place comme indiqué par la SCF par e-mail.

12. Retour sur le Colloque National du GFP national 2023

Nous avons eu 157 participants au colloque national du GFP 2023. Cela a permis d'avoir 59 nouveaux membres. Parmi les 157 participants, nous avons eu :

- * 9 conférences invitées
- * 54 communications orales (40 % de non-permanents)
- * 28 posters
- * 3 présentations de remise de prix (2 prix Champetier et 1 pris de thèse)
- * 1 journée spéciale avec la mise en avant de 2 thématiques émergentes (IA et Bioraffinerie) avec pour chacune 4 présentations invitées et 1 table ronde

Nous avons remis 2 prix pour les meilleurs posters (sponsorisés par la RSC) et 2 prix pour les meilleures communications orales (sponsorisés par la SCF section Sud-Ouest et Michelin). Ces prix étaient réservés aux doctorants et post-doctorants.

En ce qui concerne le bilan financier, nous attendons encore le paiement de quelques inscriptions et la réception de quelques factures. Toutefois, il devrait être positif et légèrement supérieur à 5000 €.

13. Points sur les évènements GFP en 2024

Jean : JEPO

Le JEPO sera organisé à Autrans (38, massif du Vercors) du **7-11 octobre 2024** sur le site de l'Escandille (<https://www.escandille.com/>). Il est organisé par Section RAA et en étroite collaboration avec Myriam Msyguidine (responsable évènements site Escandille). Sur 4 jours complets (du lundi midi, accueil pour le repas, jusqu'au vendredi midi, départ après le repas), nous ambitionnons d'accueillir près de 80 participants dont 8 invités (5 industriels et 3 académiques), avec une matinée dédiée à une formation certifiante/diplômante sur de la caractérisation avancée des polymères (différentes échelles et techniques d'analyse). Des interventions de 15 min (72 slots possibles : 12min de présentation + 3min questions) par des étudiants et jeunes actifs sont prévus. La participation des jeunes actifs (en partie garantie par des industriels comme Syensqo et Symbio dans la vallée de la chimie) s'inscrit pleinement dans les objectifs globaux de redynamisation du GFP.

Un après-midi de randonnée fédératrice est également prévu.

Différentes invitations aux conférenciers-ières choisi(e)s ont été envoyées et la liste est en train d'être finalisée.

La section RAA travaille également sur la finalisation du budget de l'évènement et un budget prévisionnel vous sera présenté lors du prochain CA.

Nous arrivons sur la période de versements des arrhes et une somme de 30% du prix du devis transmis (~45k€, pour 72 participants provisoires) sera à verser très prochainement. Une demande officielle de partage de la prise en charge de cette avance entre le compte de la section RAA et du GFP national sera faite très prochainement auprès de notre trésorier Simon Harrisson par Rachel Auzély (trésorière section RAA) et Jean Raynaud (Président section RAA).

Yvette GFP

Le colloque national 2024 sera organisé par la section IDF à Paris sur 3 jours. Il aura lieu au **Campus des Cordeliers** (Odéon, 6^e arrondissement) **du mercredi 20 au vendredi 22 novembre 2024**. Grâce à

ses membres, le bureau de la section bénéficie de la gratuité des lieux (amphithéâtre Farabeuf + salle Curie).

Cinq thématiques sont proposées : Polymères et Environnement / Polymères et Santé / Polymères et Energie / Matériaux Fonctionnels / Physique des Polymères. Les GDR DUMBIO (Durabilité et matériaux biosourcés) et ISM (Interfacial Soft Matter) seront adossés au colloque.

Un Save The Date a été envoyé.

Le bureau travaille activement sur plusieurs fronts : flyer, site internet, conférenciers invités, sponsors, budget prévisionnel. Cela sera présenté au prochain CA.

Stage pédagogique vitrimères

Le prochain stage pédagogique de la Commission Enseignement portera sur les Matériaux polymères dynamiques. Des vitrimères à la matière molle activable

Il sera organisé par Yvette Tran à l'ESPCI, à Paris, et comportera 16 à 20 présentations et ½ journée pour 5-6 ateliers.

La thématique envisagée est composée de 4 points :

- Synthèse réseaux dynamiques hydrogels – rhéologie de base
- Gels injectables : formulations + rhéologie
- Interfaces stimulables : mouillage, adhésion
- Matière molle bio-inspiré

Le CA s'interroge sur sa proximité avec celle d'une école Européenne récente (EPF, 2023). Les organisateurs seront vigilants sur ce point.

La période préalablement envisagée (Lundi 08/07/24 au Mercredi 10/07/24, Paris) bien qu'antérieures aux JO (27 juillet) est ressentie un peu optimiste par le CA

La base du budget se fait sur la base de participation de 250 € pour les étudiants et de 300 € pour les MC/Prof et autres. L'équilibre est estimé à 16 étudiants et 12 membres actifs plus 12 gratuits soit 40 inscrits (environ 7500 €). La cotisation GFP des non membres serait en plus.

Il est rappelé qu'une concertation préalable avec le CA, la section, la commission et les organisateurs reste nécessaire pour anticiper la gestion des risques/bénéfices financier.

14. Points divers

Fondation : S. Guillaume a échangé avec Emmanuelle et Patrick le 29/01 qui lui ont indiqué qu'ils avaient rencontré Michel Mortier, DG de la fondation CNRS, fin octobre 2023. A priori ce serait la fondation abritante retenue. Il s'agit à présent de définir et cadrer l'intérêt général de la Fondation des Polymères, i.e définir l'objet de la fondation et la feuille de route à 3 ans minimum (les actions, établir un budget, aller chercher des financements/financeurs/mécènes et consolider le projet).

Ils proposent une présentation au CA de la fondation CNRS soit en juin ou décembre 2024. Ils souhaiteraient aussi solliciter des volontaires pour contribuer à la réalisation du projet

Activités des sections locales : en annexe du CR

Prévisionnel Colloque / JEPO 2025 : GFP National organisé par la section Nord et JEPO organisé par la section île de France.

Date des prochains CA : 2 avril en viso (zoom) et 10 juin en présentiel (Paris, lieu à définir)

ANNEXE

Activités sections

Section Sud-Ouest:

- Organisation des journées scientifiques de la section Sud-Ouest les 19-20 Mars 2024. Lieu Barbaste, village vacances à mi-chemin de Bordeaux, Toulouse et Pau.
- Liste des invités : Arthur Cornet (ARKEMA, Lacq), Stéphanie Reynaud (IPREM, Pau), Marc Guerre (Softmat (ex IMRCP), Toulouse)

Section Est :

Préparation journée GFP à Strasbourg qui se tiendra le 12 juin.

Section Nord :

Organisation des JPN5 (Journée des jeunes polyméristes du Nord, 5ème Edition): 25 Juin 2024. Format: une conférence invitée + communications de doctorants des différents laboratoires de la région Hauts-de-France.

Section Grand-Ouest :

La section grand Ouest du GFP a soutenu les organisateurs du congrès « NanoPol 2023 : Nanostructured Polymers: From precision synthesis to physical properties » du 4 au 8 septembre 2023 à Orléans en prenant en charge grâce à l'implication de sa trésorière adjointe Louise Hespel, la gestion des inscriptions et le règlement d'une partie des factures. Ce colloque a accueilli 75 participants de 10 nationalités différentes.

Une réunion du bureau étendu de la section est planifiée le 7/02. Des modifications de la composition du bureau seront à l'ordre du jour, ainsi que la possibilité d'associer l'organisation des journées scientifiques de la section grand Ouest, aux JNOEJC prévues à Rouen les 6-7 Juin 2024.

Section Rhône-Alpes-Auvergne :

Préparation du JEPO du 7-11 octobre 2024 à Escandille (Autrans)

Section Méditerranée :

- Préparation des journées scientifiques de la section à l'Ecole des Mines de Sophia Antipolis les 13 et 14 mai 2024. Évènement organisé par A. MIJA (Nice Université), E. PEUVREL-DISDIER (Mines Paris PSL) et S.A.E. BOYER (Mines Paris PSL). 2 jours avec 3 conférenciers invités. Communications orales faites par les jeunes
- Lancement des candidatures pour les bourses de congrès internationaux pour les doctorants